

**PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA:
ANÁLISIS FODA
MUNICIPALIDAD DE CHIQUIMULA, CHIQUIMULA.**



La Planificación Estratégica

La **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA** es un proceso permanente de toma de decisiones que nos proyecta hacia el futuro, tomando en cuenta el contexto en el que nos desenvolvemos (los cambios que se producen en la sociedad, el accionar de otros actores, etc.) y nuestras capacidades internas (recursos humanos, técnicos, logísticos, económicos, habilidades, conocimientos, etc.).

Lo estratégico debe ser una actitud mental y personal, una forma de razonar permanente, de adelantarnos a los acontecimientos futuros para tomar decisiones en el presente.

La Planificación Estratégica...

Por ello es que el Planeamiento Estratégico considera de suma importancia analizar el contexto y evaluar las tendencias de las situaciones que podrían presentarse y que pueden incidir directamente en el accionar del Gobierno Local. Los cambios producen incertidumbre.

El Planeamiento Estratégico intenta reducir al mínimo esa Incertidumbre tratando de adelantarse a los cambios, con la finalidad de que se puedan alcanzar los objetivos, evaluando lo que podría pasar para tomar decisiones más adecuadas.

En el Planeamiento Estratégico se hace una valoración de los recursos con los que contamos: económicos, de conocimientos, del entorno, etc.

LA PLANIFICACIÓN MUNICIPAL

LA PLANIFICACIÓN ES UN INSTRUMENTO TÉCNICO USADO COMO GUÍA DE SUPERACIÓN DE PROBLEMAS, A PARTIR DE LA CUAL ESTABLECEMOS OBJETIVOS A LARGO PLAZO, IDENTIFICAMOS METAS Y OBJETIVOS CUANTITATIVOS, DESARROLLAMOS ESTRATEGIAS PARA ALCANZAR DICHS OBJETIVOS Y DETERMINAMOS LOS RECURSOS NECESARIOS PARA LLEVAR A CABO LAS ACCIONES.

CON LA PLANIFICACION DAMOS RESPUESTAS A PREGUNTAS TALES COMO: ¿QUÉ ESTA PASANDO HOY?, ¿QUÉ QUEREMOS QUE PASE MAÑANA?, ¿CÓMO PODEMOS LLEGAR A DONDE QUEREMOS IR?



Tipos de Planificación

1- LA PLANIFICACIÓN CENTRALIZADA:

ESTE TIPO DE PLANIFICACIÓN SE CARACTERIZA POR NO ABRIR LA OPORTUNIDAD DE PLANIFICACIÓN DE LOS SUJETOS SOCIALES PARA LOS CUALES SE ESTA CONSTRUYENDO EL PLAN. SE DICE QUE LOS TÉCNICOS SE CONCENTRAN EN OFICINAS CERRADAS A DEFINIR LOS PLANES A PARTIR DE LAS INFORMACIONES QUE MANEJAN Y A INTERPRETAR LAS NECESIDADES Y PROBLEMÁTICAS QUE DEBEN SER SUPERADAS.



Tipos de Planificación

2- LA PLANIFICACIÓN DECENTRALIZADA Y PARTICIPATIVA:

ESTA CARACTERIZADA POR DAR PARTICIPACIÓN A LOS SUJETOS SOCIALES EN LA DEFINICIÓN DE LOS PLANES. LOS EQUIPOS TECNICOS CONSULTAN A LOS BENEFICIARIOS DE LOS PROYECTOS A EJECUTAR PARA QUE SEAN ELLOS LOS QUE IDENTIFIQUEN LAS NECESIDADES MUNICIPALES. CUANDO PRACTICAMOS LA PLANIFICACIÓN MUNICIPAL DE MANERA DECENTRALIZADA, GENERAMOS UN EJERCICIO EDUCATIVO QUE PROMUEVE EL APRENDIZAJE DE LOS MUNICIPIOS ORGANIZADOS. QUIERE DECIR QUE AL PLANIFICAR APRENDEMOS PLANIFICANDO.



ANÁLISIS ESTRATÉGICO

ANÁLISIS FODA

El **ANÁLISIS ESTRATÉGICO** (así también se le denomina al Diagnóstico Estratégico), contempla dos tipos de análisis: el Análisis Interno y el Análisis Externo.

Durante la etapa de planificación estratégica y a partir del análisis FODA debemos tener en cuenta:

- los puntos **FUERTES** en que nos debemos apoyar
- los puntos **DÉBILES** que debemos superar
- las **OPORTUNIDADES** que tenemos que aprovechar

- las **AMENAZAS** de las que nos tenemos que defender

Análisis Interno

El **ANÁLISIS INTERNO** permite identificar los puntos fuertes y débiles del interior de la comunidad. Está constituido por las capacidades y limitaciones de la comunidad, en los cuales se puede intervenir por encontrarse al interior del objeto de planificación. Aquí se identifican las fortalezas y debilidades. **Las FORTALEZAS son las capacidades (competitivas, tecnológicas, culturales, organizacionales, etc.)** que tiene una comunidad y que pueden ser utilizadas

Para lograr su desarrollo; se identifican para ser **REFORZADAS**. **Las DEBILIDADES son, por el contrario, las limitaciones que presenta la comunidad y que pueden afectar negativamente su desarrollo;** se identifican para ser **SUPERADAS**.

FORTALEZAS

ANÁLISIS INTERNO

DEBILIDADES

Análisis Externo

El **ANÁLISIS EXTERNO** permite identificar los puntos fuertes y débiles del exterior o entorno de la comunidad. Está constituido por todo aquello que se encuentra fuera de la comunidad, pero que tienen influencia en ella. Aquí se identifican las oportunidades y amenazas. **Las OPORTUNIDADES son los actores positivos externos a la comunidad** que pueden ser utilizados a favor de su desarrollo; se identifican para ser **APROVECHADAS**. **Las AMENAZAS son los factores negativos externos a la comunidad** que pueden incidir en contra de su desarrollo; se identifican para ser **EVITADAS, MEDIATIZADAS O NEUTRALIZADAS**.

ANÁLISIS INTERNO

FORTALEZAS

DEBILIDADES